CONFEDERAȚIA NAȚIONALĂ SINDICALĂ
CARTEL ALFA
Strada Lipscani, Nr. 53, Etaj 2,
Sector 3, București, CP 030037
(Intrarea prin strada Blănari, Nr. 21)
Afiliată la: ETUC și ITUC
TEL 021 539 53 00
FAX 021 539 53 02
EMAIL alfa@cartel-alfa.ro

**COMUNICAT DE PRESĂ**

București, 16 noiembrie 2026

# CNS Cartel ALFA: Reforma administrației publice nu poate fi făcută pe hârtie, prin comasări și reduceri de cheltuieli.

## Cetățeanul trebuie să rămână în centrul reformei !

Confederația Națională Sindicală Cartel ALFA atrage atenția asupra riscurilor unei reforme administrativ-teritoriale construite în absența unui dialog social real, fără o analiză completă a impactului asupra comunităților și fără garanții privind menținerea accesului cetățenilor la serviciile publice.

Susținem necesitatea reformării administrației publice, eliminarea suprapunerilor instituționale, creșterea eficienței și consolidarea capacității administrative.
**Însă reforma nu poate fi redusă la comasarea unor unități administrativ-teritoriale, diminuarea numărului de instituții sau reducerea cheltuielilor cu personalul.**
O asemenea transformare trebuie să pornească de la nevoile reale ale populației și de la capacitatea statului de a furniza servicii publice de calitate, în mod echitabil, indiferent de localitatea în care trăiesc cetățenii.
O reformă administrativă care îndepărtează instituțiile de cetățeni nu înseamnă modernizare, ci restrângerea accesului la servicii publice.

- **Reforma administrației publice nu poate fi construită fără reprezentarea sindicatelor !**

Până în acest moment, nu a fost făcută publică o componență clară a structurilor de lucru pentru pregătirea reformei și nici nu există garanții privind participarea organizațiilor sindicale reprezentative din administrația publică. Considerăm inacceptabil ca o transformare care va afecta direct organizarea instituțiilor, activitatea salariaților și furnizarea serviciilor publice să fie pregătită fără implicarea reprezentanților acestora.

Federația Națională a Sindicatelor din Administrație (FNSA), afiliată CNS Cartel ALFA, a solicitat oficial includerea federațiilor sindicale reprezentative în grupul de lucru și constituirea unui grup tehnic permanent. Experiența și expertiza celor care cunosc direct funcționarea administrației publice trebuie luate în considerare încă din etapa de elaborare a reformei, nu după ce deciziile au fost deja conturate.

Dialogul social nu poate fi o formalitate și nici o etapă bifată la finalul procesului. El trebuie să fie parte integrantă a pregătirii și adoptării reformei.

- **Eficiența administrației nu se măsoară doar în cifre și reduceri de cheltuieli !**

Din informațiile prezentate până acum în spațiul public, reforma pare să fie evaluată în principal prin indicatori statistici și financiari: numărul de locuitori ai unităților administrativ-teritoriale, reducerea costurilor și capacitatea de a atrage finanțări și de a implementa proiecte. Aceste criterii pot face parte dintr-o analiză,

Strada Lipscani, Nr. 53, Etaj 2,
Sector 3, București, CP 030037
(Intrarea prin strada Blănari, Nr. 21)
Afiliată la: ETUC și ITUC

TEL 021 539 53 00
FAX 021 539 53 02
EMAIL alfa@cartel-alfa.ro

dar nu pot înlocui întrebarea esențială: **ce se schimbă în viața cetățenilor și cât de ușor vor putea aceștia să acceseze serviciile publice?**

O administrație eficientă nu înseamnă doar mai puține instituții sau cheltuieli mai mici, ci instituții capabile să își îndeplinească atribuțiile, să răspundă nevoilor comunităților și să ofere servicii accesibile și de calitate. O reformă bazată exclusiv pe praguri demografice sau pe procente de reducere riscă să ignore diferențele dintre comunități, distanțele, gradul de dispersie a localităților și volumul real de muncă al instituțiilor.

Înainte de orice comasare sau reorganizare, este necesară o analiză funcțională și teritorială care să arate ce servicii sunt furnizate, câți beneficiari au, ce resurse presupun și care vor fi consecințele concrete ale schimbărilor propuse.

- **Digitalizarea nu trebuie să devină un obstacol suplimentar pentru cetățeni !**

Digitalizarea serviciilor publice este necesară, însă ea nu poate fi tratată ca o soluție care rezolvă automat problemele de acces la administrație. Statul trebuie să își asume atât digitalizarea serviciilor și asigurarea infrastructurii necesare, cât și pregătirea personalului pentru utilizarea noilor instrumente.
**În același timp, trebuie avută în vedere capacitatea cetățenilor de a accesa și utiliza aceste servicii.**
Nu toți cetățenii au competențele digitale, echipamentele sau conexiunea la internet necesare pentru a interacționa exclusiv online cu instituțiile publice. Pentru numeroase persoane, în special din comunitățile mici sau izolate, accesul direct la un ghișeu și sprijinul oferit de personalul administrației rămân esențiale.

Prin urmare, digitalizarea nu trebuie folosită ca argument pentru desființarea punctelor de lucru locale sau pentru îndepărtarea serviciilor de comunități. Modernizarea trebuie să extindă posibilitățile de acces, nu să le restrângă.

- **Reforma administrativ-teritorială trebuie analizată în legătură cu întregul sistem de servicii publice!**

Reorganizarea unităților administrativ-teritoriale nu este o simplă operațiune de redesenare a structurilor locale. Ea poate presupune modificări ale legislației și ale modului de organizare a unor servicii și instituții din domenii diferite. De aceea, impactul reformei trebuie analizat dincolo de administrația locală propriu-zisă.

De exemplu, cum va fi afectată organizarea serviciilor de justiție ? Vor fi păstrate actualele structuri teritoriale sau vor exista reorganizări care ar putea determina creșterea distanțelor pe care cetățenii trebuie să le parcurgă pentru a avea acces la instanțe ? Ce efecte ar putea apărea asupra accesului la justiție, în special pentru persoanele din comunitățile îndepărtate de centrele administrative ?

Aceeași analiză trebuie făcută pentru serviciile de evidență a persoanelor, asistență socială, urbanism, taxe și impozite sau intervenție în situații de urgență. O schimbare administrativă nu poate fi considerată

Strada Lipscani, Nr. 53, Etaj 2,
Sector 3, București, CP 030037
(Intrarea prin strada Blănari, Nr. 21)
Afiliată la: ETUC și ITUC

TEL 021 539 53 00
FAX 021 539 53 02
EMAIL alfa@cartel-alfa.ro

eficientă dacă, în urma ei, cetățenii ajung să parcurgă distanțe mai mari, să întâmpine proceduri mai dificile sau să aibă acces mai limitat la servicii esențiale.

- **Comunități administrative mai mari au nevoie de o reprezentare democratică mai puternică !**

O eventuală comasare a unităților administrativ-teritoriale va conduce la formarea unor comunități mai mari, cu localități, interese și nevoi diverse. În acest context, considerăm că reforma administrativ-teritorială trebuie însoțită și de măsuri care să consolideze reprezentarea democratică a cetățenilor.

**Susținem introducerea alegerilor locale în două tururi de scrutin**, astfel încât primarii aleși în comunități extinse să beneficieze de o legitimitate democratică mai puternică și de o susținere cât mai largă din partea cetățenilor. Reorganizarea administrativă trebuie să țină cont nu doar de eficiența instituțională, ci și de calitatea reprezentării democratice la nivel local.

**CNS Cartel ALFA susține reforma administrației publice, dar respinge orice abordare grăbită, construită în jurul unor procente de reducere sau al unor indicatori care nu reflectă realitățile din teritoriu.**

Scopul reformei trebuie să fie o administrație mai eficientă, mai accesibilă și mai capabilă să răspundă nevoilor cetățenilor. Nu putem vorbi despre modernizare dacă, în numele reducerii costurilor, oamenii ajung să aibă mai puțin acces la serviciile publice, iar salariații sunt tratați ca simple cifre într-un calcul bugetar.

Biroul National CNS Cartel ALFA